

WEBINAR LIVE MASTER CONTROLLO DI GESTIONE

GIOVEDÌ 6 MAGGIO, VENERDÌ 14, 21, 28 MAGGIO, 4 E 10 GIUGNO 2021

Il Master, muovendo dai fondamenti del controllo di gestione con riferimento alle imprese di dimensioni e con peculiarità produttive differenti, approfondisce il sistema di controllo di gestione accompagnando il partecipante nella comprensione di tutti gli strumenti di cui si compone.

Una delle maggiori difficoltà da affrontare nell'introduzione del controllo di gestione nelle imprese è la necessità di adeguarlo alle specifiche caratteristiche operative. Al fine di supportare il partecipante nella gestione di tale problematica, saranno illustrate le tecniche più efficaci per raccogliere dati, elaborare informazioni e conseguire rapidamente risultati effettivi.

Il Master, strutturato in sei giornate di 4 ore ciascuna, vuole offrire pertanto una formazione tecnica e ragionata sul controllo di gestione per una migliore assimilazione degli aspetti teorici ed operativi.

Dopo l'illustrazione di ciascun argomento seguirà un breve confronto con il docente con la possibilità di formulare quesiti. Sono previste delle pause durante il webinar.

DATA GIOVEDÌ 6 MAGGIO, VENERDÌ 14, 21, 28 MAGGIO, 4 E 10 GIUGNO 2021

ORARIO Ore 14.00-18.00 (tot. 24 ore)

DOCENTE **Dott. Luca Fornaciari**
Dottore Commercialista in Reggio Emilia e Ricercatore di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Parma



PROGRAMMA

1° giornata

- Il controllo di gestione: definizione ed utilità per l'azienda
- Controllo e strategia
- Il processo di introduzione di un sistema di controllo di gestione
- Gli strumenti per il controllo di gestione: uno sguardo d'insieme
- Dinamica economica e dinamica finanziaria: legami e opportunità di analisi
- Un quadro di sintesi per l'analisi degli equilibri aziendali (economico, finanziario, patrimoniale)
- La classificazione dei costi e la loro utilità informativa
- Progettare un sistema di contabilità analitica
- La contabilità industriale e le tecniche di misurazione del costo
- Il legame esistente tra contabilità ordinaria e contabilità analitica

2° giornata

- La contabilità industriale per misurare il costo di prodotto/commessa/servizio
- I centri di costo: definizione e classificazione
- L'allocazione e l'imputazione dei costi
- Il direct costing e il margine di contribuzione
- Il full costing
- L'activity based costing – ABC
- Definizione di cost drivers e loro individuazione
- Il target costing

3° giornata

- Pianificare, programmare e controllare
- Il business plan nella pianificazione dell'attività d'impresa
- Il contenuto del business plan e la costruzione del bilancio previsionale
- Il budget per programmare l'attività operativa
- Budget e organizzazione aziendale
- La redazione del master budget
- Il controllo attraverso l'analisi degli scostamenti
- L'interpretazione degli scostamenti e le conseguenti azioni operative e strategiche

4° giornata

- La dinamica finanziaria e la genesi dei flussi finanziari
- Il contenuto e la struttura del rendiconto finanziario
- La redazione del rendiconto finanziario
- Il metodo diretto e l'utilizzo del foglio di lavoro
- Il metodo indiretto
- La gestione della tesoreria aziendale
- Gli strumenti per gestire e misurare la tesoreria aziendale
- La dinamica finanziari prospettica

5° giornata

- La riclassificazione degli schemi di bilancio a fini gestionali
- L'analisi dell'efficienza operativa
- La leva operativa e gli indici per misurarla
- Gli indicatori di performance produttiva, economica e finanziaria
- L'analisi dei ricavi e per clienti
- I cruscotti di indicatori e la balanced scorecard
- Il break even point – BEP e la gestione strategica del punto di pareggio
- La valutazione del merito creditizio delle imprese
- Gli indicatori per valutare la crisi d'impresa secondo il D. Lgs. n. 14/2019
- Il bilancio infrannuale e il raccordo tra controllo di gestione e la contabilità ordinaria



6° giornata

- Il controllo di gestione per le aziende che producono per processo
- Il controllo di gestione per le aziende che operano per commessa
- Il controllo di gestione per le aziende che operano per commessa ma producono per processo
- Il controllo di gestione per le aziende che offrono servizi
- Il controllo di gestione nelle aziende commerciali
- Il controllo di gestione e l'informatica
- Software e hardware per il controllo di gestione
- La Business intelligence per il controllo di gestione
-

DESTINATARI Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Sindaci e Revisori legali dei conti, Componenti di consigli di amministrazione, Responsabili amministrativi di società ed enti, Addetti uffici amministrativi e contabili di aziende ed enti, Consulenti aziendali, Imprenditori

CREDITI FORMATIVI Dottori Commercialisti: inoltrata richiesta di accreditamento all'Ordine competente

METODOLOGIA DIDATTICA WEBINAR Le iniziative formative webinar della linea GFL Formazione seguono la formula del laboratorio virtuale tarato sulle reali esigenze dei professionisti che saranno indotti al dibattito e all'interazione tra loro e con gli Esperti attraverso la piattaforma "GoToWebinar". Gli incontri webinar propongono un metodo efficace ed aggiornato e si contraddistinguono per il taglio operativo ed interattivo che consentirà ai professionisti di formulare quesiti a distanza e di analizzare con il relatore, attraverso l'esame di casi pratici, le tecniche più utili per comprendere in ogni sua parte il sistema di controllo di gestione.

**QUOTA
DI ISCRIZIONE
PER PARTECIPANTE**

Listino € 650,00 + IVA

Advance booking entro il 21 aprile 2021 € 550,00 + IVA

**COME
PARTECIPARE**

Una volta effettuata l'iscrizione, il partecipante riceverà una e-mail di conferma da "GFL Formazione" riportante:

- un breve abstract del corso;
- il calendario con gli orari;
- il link per accedere all'incontro mediante la piattaforma GoToWebinar.

È previsto l'invio di due e-mail di promemoria, rispettivamente un giorno e un'ora prima della data programmata per il webinar.

Una volta terminato l'incontro, al partecipante verrà inviato per e-mail il materiale didattico utilizzato e la registrazione dell'incontro.

Durante il webinar il partecipante potrà partecipare attivamente interagendo direttamente con il docente. I requisiti di sistema per poter partecipare al webinar sono:

- una connessione internet stabile (meglio via cavo);
- un pc (laptop/desktop);
- una webcam (meglio se integrata nel pc) con audio e microfono.

Per qualsiasi ulteriore approfondimento: formazione@giuffrefl.it